



Magazin des Verbandes diakonischer Dienstgeber in Deutschland (VdDD)

## Wie schaffen wir das **Gleich-** gewicht?



THEMA **Generationengerechtigkeit**

### **Zusatzversorgung**

Die vier  
Herausforderungen

### **Silver Worker**

Ideen für den  
Arbeitskräftemangel

### **Diakonische Identität**

Praktiken einer christlichen  
Unternehmenskultur



Karikatur: Kostas Koufogiorgos

IMPRESSUM

**Herausgeber**

Verband diakonischer Dienstgeber  
in Deutschland e.V. (VdDD)  
Invalidenstraße 29, 10115 Berlin  
Dr. Max Mälzer  
Hauptgeschäftsführer (v.i.S.d.P.)  
Tel. 030 88 47 170 0  
Fax 030 88 47 170 55  
www.v3d.de  
kontakt@v3d.de  
Redaktion: 030 88 47 170 13

**Redaktion und Anzeigen**

Tobias-B. Ottmar

**Texte mit Kürzel**

Dr. Max Mälzer (MM)  
Tobias-B. Ottmar (TO)  
Michael Scheer (MS)  
David Voges (DV)

**Gestaltung**

Christian Topp, München

**Titel**

shutterstock / tomertu, New  
Afrika, Ljupco Smokovski;  
Montage: Topp

**Druck**

Königsdruck GmbH, Berlin

**Vertrieb**

CVS GmbH, Berlin

Alle mit vollem Namen gekennzeichneten Beiträge geben die Meinung der Verfasserinnen und Verfasser wieder. Meinungsbeiträge zur aktuellen Tagespolitik beziehen sich auf den Diskussionsstand zum Redaktionsschluss (11.10. 24). Den Autorinnen und Autoren bleibt überlassen, ob und wie sie gendern. Alle Rechte vorbehalten. Der Inhalt dieser Publikation darf ohne schriftliche Genehmigung der Redaktion nicht vervielfältigt oder verbreitet werden. Unter dieses Verbot fällt auch die gewerbliche Vervielfältigung per Kopie sowie die Aufnahme in elektronische Medien (Datenträger, Datenbanken, Internet usw.).

**Klimaneutral gedruckt auf 100 %  
Recyclingpapier, FSC-zertifiziert**

# Liebe Leserinnen und Leser,

wie wollen wir im Alter leben, was können wir uns dann noch leisten und wo müssen wir den Gürtel enger schnallen? Die Lebenserwartung steigt erfreulicherweise – und damit auch die Rentenbezugsdauer: Lag sie 2003 bei 16,8 Jahren so stieg sie bis zum Jahr 2023 auf durchschnittlich 20,5 Jahre. Rund die Hälfte unseres Lebens verbringen wir im Arbeitsleben, den Rest der Zeit genießen wir die Kindheit, Rente oder absolvieren eine Ausbildung.

Je näher der Ruhestand rückt, desto drängender wird die Frage nach der Altersversorgung. Doch letztendlich geht das Thema Junge und Alte gleichermaßen an. Leider liefert die aktuelle Rentenpolitik nur unzureichende Antworten auf eines der drängendsten Probleme der kommenden Jahrzehnte. Dabei bedürfte es eines breiten gesellschaftlichen Diskurses über die Verteilung knapper werdender Ressourcen, damit unsere Sozialsysteme auch in Zukunft von allen getragen werden und somit funktionstüchtig bleiben. Prof. Joachim Ragnitz zeigt in seinem Beitrag auf, welche Chancen aber auch Risiken einzelne Lösungsansätze bieten (S. 5). Konkret unter die Lupe genommen wird auch das Rentenpaket II der Bundesregierung und aus unterschiedlichen Blickwinkeln betrachtet (S. 12).

Klar ist: Die betriebliche und private Altersvorsorge gewinnen immer mehr an Bedeutung. Ersteres haben die kirchlich-diakonischen Arbeitgeber bereits vor vielen Jahren erkannt und mit der Gründung der kirchlichen Zusatzversorgungskassen darauf reagiert. Doch das System ist genauso wie die gesetzliche Rentenversicherung reformbedürftig (S. 9).

Darüber hinaus beleuchtet Prof. Dr. Rodenstock in seinem Beitrag mögliche Arbeitszeitmodelle im Alter. Zudem zeigen wir einige Beispiele, wie diakonische Unternehmen mit „silver workern“ umgehen (S. 17).

Neben dem Schwerpunktthema dieser Ausgabe widmen wir uns auch einem anderen bedeutenden Ereignis unseres Verbandes: dem ersten Wechsel der Hauptgeschäftsführung. Während der Vorstandsvorsitzende Dr. Ingo Habenicht in seinem Beitrag (S. 30) auf die Verdienste von RA Ingo Dreyer eingeht, blicken Dreyer und sein Nachfolger Dr. Max Mälzer sowohl zurück als auch nach vorne (S. 24).

Darüber hinaus geben wir auch Einblicke in die diesjährige Herbstumfrage, die sich in diesem Jahr schwerpunktmäßig mit der Gewinnung ausländischer Fachkräfte auseinandersetzt.

Herzlich grüßt Sie,

Ihr



**Dr. Simon Stark** ist  
Vorstandsmitglied  
mit den Schwer-  
punkten Personal  
und Recht bei den  
v. Bodelschwingh-  
schen Stiftungen  
Bethel und VdDD-  
Vorstandsmitglied.

- 3 Editorial**  
**Dr. Simon Stark**
- 5 Die Zukunft der Altersvorsorgung**  
**Prof. Dr. Joachim Ragnitz**
- 9 Die Herausforderungen der kirchlichen Zusatzversorgung**
- 11 Neue Ideen für die kirchliche Altersversorgung**  
Fragen an **Detlef Lülsdorf**
- 12 Pro Rentenpaket II**  
Kommentar von **Dr. Florian Blank**
- 13 Kontra Rentenpaket II**  
Kommentar von **Thorsten Alsleben**
- 14 Silver worker gesucht**  
**Prof. Randolph Rodenstock**
- 17 Best Practice: Silver worker in diakonischen Unternehmen**



- 19 Für eine Neuverhandlung des Generationenvertrages**  
Kommentar von **Paul von Preußen**
- 21 Zur Wachstumsinitiative der Bundesregierung**
- 22 VdDD-Herbstumfrage: Ausländische Mitarbeitende im Fokus**
- 24 Das Konsensprinzip ist zukunftsfähig!**  
**RA Ingo Dreyer** und **Dr. Max Mälzer**  
im Gespräch
- 28 Ahoi „Kapitän“ – Übergabe der VdDD-Hauptgeschäftsführung**
- 30 Fünf Praktiken einer christlichen Unternehmenskultur**  
Kommentar von **Dr. Christian Ceconi**
- 31 Kapitänswechsel an Bord des Verbandes**  
Kommentar von **Dr. Ingo Habenicht**
- 32 Neu im Amt**  
**Ulrike Petermann**