



# Blick nach Innen



3 ..... **Editorial**

Von Mandy Köhler

5 ..... **Erfolgsfaktoren der Transformation**

Interview mit Christine Rupp

8 ..... **Führen heißt Dienen!?**

Zum Führungskonzept "Servant Leadership"

Standpunkt von Mathias Hartmann

11 ..... **Die große Stunde der internen Kommunikation**

Von Frank Tautz

14 ..... **Agiler, schneller und innovativer**

Das Projekt "Netzwerk Diakonie"

16 ..... **Whistleblowing: Neue Vorgaben für (interne) Beschwerdekanäle geplant**

18 ..... **Ein klarer Blick für das Glück**

Graphic Novel zum Jubiläum

Von Rüdiger Becker

20 ..... **BEST PRACTICE I**

**Kultur und Kommunikation**

Sonnenhof e. V. richtet sich neu aus

Von Gabriel S. Dalfert

22 ..... **BEST PRACTICE II**

**Die neue Matrix**

Reorganisation der Diakonie Michaelshoven e. V.

Von Uwe Ufer

24 ..... **Auf die großen Linien kommt es an**

Thesen zur Bundestagswahl

Standpunkt von Rolf Baumann

26 ..... **Bessere Arbeitsbedingungen in der Pflege**

27 ..... **Ein weites Feld der Zugehörigkeit**

Auszüge aus einem midi-Arbeitspapier

28 ..... **Pflege digital**

Stationen der Bündnisarbeit

31 ..... **„Du bist eine:r von uns!“**

Über den Wettbewerb um die Besten in der gemeinnützigen Sozialwirtschaft

Von Christian Dopheide

32 ..... **Neu im Amt: Dr. Edda Weise**

**Impressum 1·2021**

Herausgeber: Verband diakonischer Dienstgeber in Deutschland e. V. (VdDD)  
Invalidenstraße 29 · 10115 Berlin

Ingo Dreyer  
Hauptgeschäftsführer (v.i.S.d.P.)

Tel. 030 · 884 7170-0  
Fax 030 · 884 7170-55  
www.v3d.de · kontakt@v3d.de  
Redaktion: 030 · 884 7170-13

Redaktion und Anzeigen:  
Alexander Wragge,  
Corinna Schwetasch (bis 01/21)  
Frederike Schantz

Texte:  
Rolf Baumann (rb), Ingo Dreyer (id),  
Nicola Fischer (nf), Michael Scheer (ms),  
Alexander Wragge (aw)

Gestaltung:  
Christian Topp, München

Druck: Königsdruck GmbH, Berlin  
Vertrieb: CVS GmbH, Berlin

Alle mit vollem Namen gekennzeichneten Beiträge geben die Meinung der Verfasser wieder. Alle Rechte vorbehalten. Der Inhalt dieser Publikation darf ohne schriftliche Genehmigung der Redaktion nicht vervielfältigt oder verbreitet werden. Unter dieses Verbot fällt auch die gewerbliche Vervielfältigung per Kopie, sowie die Aufnahme in elektronische Medien (Datenbanken, CD-Rom, DVD, Internet usw.)

Alle Illustrationen (soweit nicht anders gekennzeichnet: shutterstock / VectorMine